

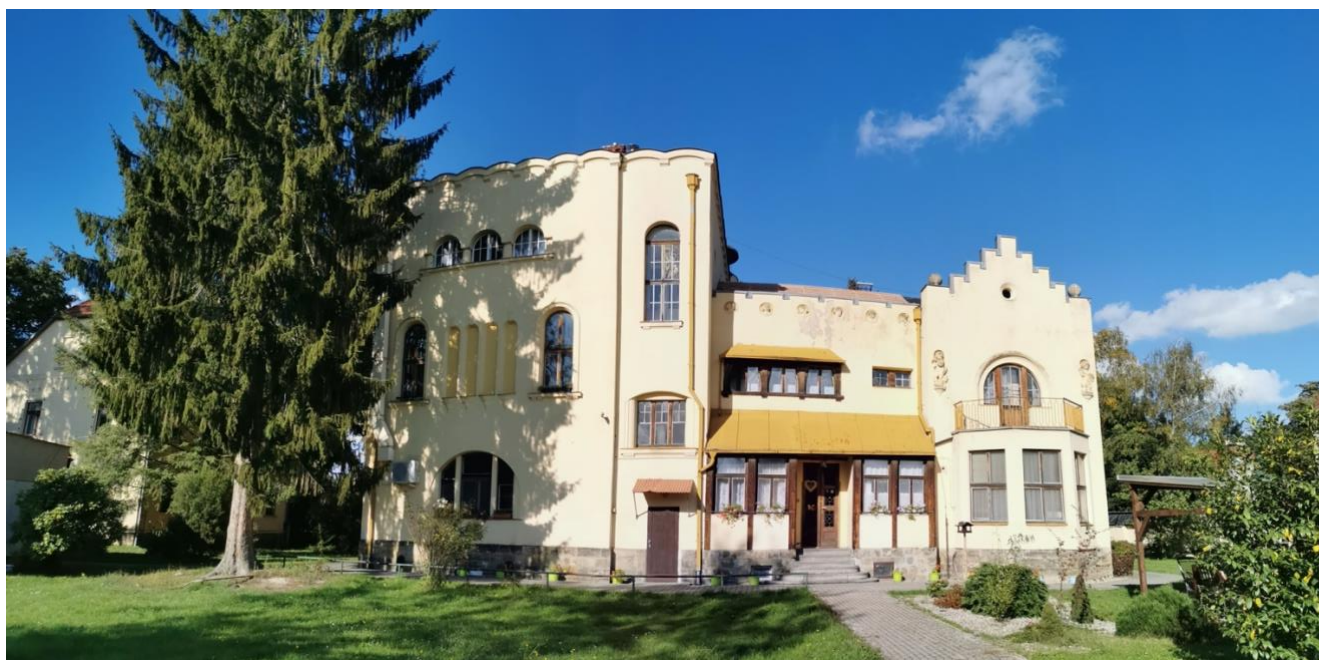
Organizace:

**Dětský domov, Praha 9 – Klánovice, Smržovská 77**

Sídlo:

**190 14 Praha 9 – Klánovice, Smržovská 77/5**

## **Výroční zpráva za školní rok 2024/2025**



V Praze dne: 28. 11. 2025

Vypracovala: **Mgr. Dana Kuchtová**

Počet stran: 9

## **1. Název organizace:**

Dětský domov, Praha 9 – Klánovice, Smržovská 77/5

## **Poslední rozhodnutí o zařazení do rejstříku škol a školských zařízení:**

S účinností od 01. 09. 2025 byl do školského rejstříku zapsán nejvyšší povolený počet lůžek ve školském zařízení 60 a nové místo poskytování školských služeb v Šedově ulici 657/10, 198 00 Praha 9 – Černý Most. Současně byla zrušena školní jídelna.

## **2. Zřizovatel:**

Hlavní město Praha, Mariánské náměstí 2, 110 01 Praha 1

## **3. Statutární orgán:**

Ředitelka - Mgr. Dana Kuchtová

## **4. Sídlo organizace:**

Smržovská 77/5, 190 14 Praha 9 – Klánovice

## **5. Stručná charakteristika zařízení:**

Organizace zajišťuje nezletilým osobám, případně zletilým osobám do 26 let věku, na základě rozhodnutí soudu o ústavní výchově, ochranné výchově nebo o předběžném opatření a na základě dobrovolné dohody (pokud studují), náhradní výchovnou péči. Pečuje o děti s nařízenou ústavní výchovou, které nemají závažné poruchy chování. V současné době však přibývá dětí s vážnějšími poruchami chování a s vážnými zdravotními problémy. Dětský domov plní úkoly výchovné, vzdělávací a sociální.

## **Materiálně-technické zázemí dětského domova**

V areálu DD v Praze-Klánovicích sídlí 6 rodinných skupin ve třech pozdně secesních vilách, vždy po dvou skupinách v jedné vile. Detašované pracoviště DD je v bytě v Limuzské ulici, v Praze 10 – Malešicích, kde sídlí čtvrtá rodinná skupina. Dalším detašovaným pracovištěm je nově byt v Šedově ulici, v Praze – Černém Mostě, kde sídlí osmá rodinná skupina. Stálá poptávka po umístění dětí, která přesahuje naše ubytovací kapacity, stále trvá. V Klánovicích jsme vybudovali tréninkové byty pro dospělé studující klienty.

Od roku 2012 má DD v pronájmu od svého zřizovatele dva startovací byty – garsonky – na Veronském náměstí 597, Praha 15 – Horní Měcholupy, který později převzala městská část Praha 15, dále garsonku v Olštýnské ulici 3/733, Praha 8 – Troja, na konci roku 2014 další dva startovací byty-garsonky v Praze 9 – Čakovcích, Myjavská 624, které užívají bývalí klienti DD Klánovice. V roce 2022 jsme získali k užívání od zřizovatele startovací byty na adrese Ocelkova 660 a Šedova 656 v Praze 14 – Černém Mostě a tzv. sdílené bydlení (spolubydlení bývalých klientů DD a třetí osoby) na adrese Šedova 657 v Praze 14 – Černém Mostě. V roce 2023 jsme získali nový byt pro děti na adrese Nevanova 1045 v Praze 17 – Řepích. Požádali jsme zřizovatele o výměnu funkce bytů na adrese Nevanova 1045 a Šedova 657 – na adrese Nevanova 1045 je nyní umístěno spolubydlení a na adrese Šedova 657 je umístěna nová rodinná skupina

v detašovaném pracovišti.

V roce 2024/2025 jsme z investičního fondu (IF) dětského domova čerpali na běžnou údržbu a opravy budov, startovacích bytů a detašovaných pracovišť. Náročná byla havarijní oprava garsonky ve Smržovské 78. Díky dotaci MHMP jsme opravili sklep na Hlavní budově. Opravili jsme a vybavili detašované pracoviště v Šedově ulici a upravili spolubydlení v Nevanově ulici. Udržovali jsme zahrady, včetně prostoru v Čmelické ulici.

Úklid společných prostor v domově je smluvně zajištěn, děti si však své pokoje uklízejí samy, podílejí se i na údržbě rozsáhlých zahrad a vnějších prostor domova. Máme dvě hřiště – opravené fotbalové a staré tenisové. Vychovatelé mají k dispozici služební mobilní telefony a notebooky. Pro děti zajišťujeme mobily a notebooky především sponzorsky.

### **Ekonomická oblast**

V roce 2024 hospodařil Dětský domov s prostředky v celkové výši 62.258.018,- Kč. Ze státního rozpočtu UZ 33353 jsme čerpali 30.348.718,- Kč, prostřednictvím UZ 00091 (zřizovatel) 31.909.300,- Kč a z vlastních zdrojů jsme použili částku 2.769.670,- Kč.

Mezi významné náklady patřily: mzdové prostředky ve výši 29.617.213,- Kč, zákonná pojištění a FKSP 10.465.149,- Kč, nákupy služeb 9.216.270,- Kč, spotřeba materiálu 7.738.420,- Kč a spotřeba energie celkem 2.027.650,- Kč. Celkové odpisy dosáhly výše 663.123,- Kč. Z nedobytných pohledávek rodičů jsme odepsali 250.357,- Kč.

Počáteční stav fondu FKSP na začátku roku 2024 činil 201.928,70 Kč. Tvorba fondu byla ve výši 296.172,13 Kč a čerpáno bylo ve výši 275.940,- Kč. Zůstatek k 31.12.2024 byl celkem 222.160,83 Kč.

Počáteční stav rezervního fondu k 1. 1. 2024 byl 1.446.862,46 (účty 413 a 414). Tvorba v průběhu roku činila 565.265,- Kč a čerpání bylo provedeno ve výši 614.848,97 Kč. Konečný zůstatek rezervního fondu k 31. 12. 2024 byl 1.397.278,49 Kč.

Počáteční stav fondu investic byl 1.139.493,74 Kč. Po jeho navýšení o odepisovanou částku vzrostla výše fondu na 2.036.716,74 Kč. Čerpání fondu investic v roce 2024 bylo následující: nařízený odvod z FI 234.100,- Kč (zmařená investice – bazén), opravy a údržba svěřeného majetku MHMP 662.807,74 Kč, technické zhodnocení Aranžérská 151 ve výši 95.760,- Kč, technické zhodnocení Aranžérská 151 ve výši 75.443,20 Kč, technické zhodnocení Šedova 657 ve výši 74.771,- Kč a nařízený odvod z FI v částce 300.000,- Kč (posílení UZ91). Celkem vyčerpáno 1.442.881,92 Kč. Zůstatek investičního fondu k 31. 12. 2024 činil 593.834,80 Kč.

V roce 2025 po druhém dohodovacím řízení hospodaříme s celkovým rozpočtem 61.139.356,- Kč.

Aktivně vyhledáváme a čerpáme grantové tituly vypisované nevládními subjekty (Ano, Ano, Ludmily Zachové, Nadace Terezy Maxové aj.), daří se nám získávat sponzorské dary (Albert, Klánovice spolu, p. Kozohorský aj).

### **Personální oblast**

V dětském domově pracují na rodinných skupinách vždy čtyři vychovatelé v režimu dvanáctihodinových a osmihodinových směn, dále máme 3 vychovatele (2 na 0,5 úvazku)

na zástupy. Vedení dětského domova zajišťuje ředitelka, zástupkyně ředitelky, vedoucí vychovatelka a ekonom. Dále zaměstnáváme dva údržbáře na celý úvazek a jednoho řidiče na poloviční úvazek. Mezi nepedagogy patří účetní, finanční referentka, sociální pracovníce, sociální pracovníce pro administrativu (0,5 úvazku) a asistentka ředitelky. Až do září 2025 jsme měli psycholožku, novou hledáme.

Profesionalita péče o klienty je zajištěna kvalifikovaným personálem se zájmem o obor. Téměř polovinu pedagogického personálu tvoří muži. Dále dbáme na to, aby v rodinných skupinách byly zastoupeny všechny věkové kategorie pedagogů. Významným výchovným prvkem je v dětském domově i kontinuita vztahů – snažíme se o to, aby fluktuace pedagogů na rodinných skupinách byla co nejmenší, máme zde některé vychovatelky a vychovatele, které/kteří zde pracují již více než deset let.

### **Pedagogická oblast**

Důraz klademe na kvalitu péče o děti, u každého dítěte řešíme výchovné i vztahové problémy, a to ve spolupráci s psychology, terapeuty, OSPOD, zástupci škol a pokud je to možné i ve spolupráci s rodinnými příslušníky. Využíváme diagnostické služby pracovníků Diagnostického ústavu, ambulantní intervence terapeutů, etopedů i psychiatrů. Probíhají tzv. případové schůzky a případové konference za účasti všech dotčených subjektů, předáváme si informace o aktuálním vývoji dítěte formálně zprávami, ale i telefonicky a osobně. Cílem tohoto komplexního přístupu je předávání informací mezi jednotlivými subjekty, podpora rodiny a koordinované řešení situací, včetně situací v rodině, která určuje klíčové charakteristiky chování dítěte.

Vedení domova prosazuje liberálně-demokratickou výchovu, při níž jsou děti na rodinné skupině partnery v rozhodování. Péče o klienty probíhá formou přímého výchovného působení na rodinných skupinách, každá skupina připravuje své specifické týdenní a roční výchovně vzdělávací plány. Byly vypracovány standardy kvality péče o děti, které zaručují porovnatelné hodnoty a úroveň ve všech oblastech péče o děti.

Pro každé dítě vypracováváme dvakrát ročně Program rozvoje osobnosti dítěte (PROD), na jehož vypracování participují i klienti. PROD má jasně vymezené cíle a adresáty podle spektra obtíží a osobnostních charakteristik klientů, kontrolujeme plnění cílů z těchto programů a jejich úspěšnost. PROD je tak živým dokumentem, se kterým se průběžně pracuje.

Máme metodikem vypracované plány primární prevence, každý rok se zaměřujeme na určitý segment výchovné práce, např. finanční gramotnost, prevence drogové závislosti aj. Pořádáme přednášky, diskuze. V posledním období se objevují jedinci s vážnými formami rizikového chování, především se závislostí na nových drogách (HHC, kratom), ale problémem zůstává i alkohol a marihuana. Toto řešíme ve spolupráci s OSPOD a adiktologickou prevencí.

Usilujeme o návrat dětí do rodin – umožňujeme víkendové a prázdninové pobyty v rodinách, ale i střídavé pobyty rodina – ústav, podporujeme děti při pobytu v rodinách finančně, tj. hradíme v případě potřeby potraviny a dopravu tak, aby rodiny neodmítaly pobyty dětí z finančních důvodů. Spolupráci s rodinou nejsme vždy schopni zajistit, častým fenoménem je nezájem rodičů o děti. To řešíme hostitelskou péčí, která někdy přirozeně přechází do pěstounské péče.

S dospělými klienty uzavíráme tzv. dobrovolné dohody, které jsou často využívány a které dětem umožňují zůstat v domově i po osmnáctém roce věku a připravovat se na budoucí povolání. Dospělí klienti bydlí v tzv. tréninkových bytech – garsonkách, hospodaří s určitou sumou peněz a učí se tak samostatnosti a finanční gramotnosti. I toto konkrétně ocenila ČŠI ve své kontrolní zprávě. Smyslem dobrovolných dohod je umožnit dětem co nejvyšší stupeň vzdělání, kterého mohou dosáhnout, a také dát prostor pro sociální zrání dětí tak, aby obstály v samostatném budoucím životě. Spolupracujeme aktivně s dospělými klienty po jejich odchodu z dětského domova, poskytujeme poradenství a psychickou podporu, řešíme právní a finanční problémy dětí.

## **Sociální oblast**

Dlouhodobým cílem je zabezpečení sociální stability dětí v našem domově, tedy zajištění jejich bydlení, stravy, oděvů, volnočasových aktivit, zdravotní péče aj.

Dlouhodobým cílem v sociální oblasti je také příprava programu sociální integrace dětí do kolektivu rodinné skupiny, do školních kolektivů, do kolektivů dětí v rámci volnočasových aktivit aj. V ideálním případě – po sanaci rodiny – je dlouhodobým cílem integrace dětí zpět do původní rodiny, pokud je to v nejlepším zájmu dítěte. Pokud se nezdaří úplná obnova rodiny, nebo pokud rodiče neprojevují zájem o spolupráci, je dalším dlouhodobým cílem vyhledávání hostitelských nebo pěstounských rodin, ve spolupráci s OSPOD.

Významnou integrační funkci plní volnočasové aktivity – děti budou navštěvovat kroužky ve školách, ZUŠ a sportovní kluby a využívat nabídky aktivit nevládních organizací.

Pro zajištění finanční gramotnosti a sociálních dovedností bude nadále pokračovat samostatné finanční hospodaření rodinných skupin a dospělých obyvatelů tréninkových bytů. V místní komunitě budeme vyhledávat firmy, které by zaměstnaly dospělé klienty na brigádách, ev. natrvalo.

Dlouhodobým cílem je také zajistit doprovodné služby pro mladé dospělé po odchodu z dětského domova, která spočívá v zajištění bydlení na dva roky v tzv. startovacích bytech, dále v právní a dluhové pomoci, např. řešení exekucí a v pomoci při hledání zaměstnání a dalšího bydlení.

Prostředkem k dosažení cílů sociální integrace je práce kvalifikovaného personálu, který je schopen připravit individuální programy integrace. Rozhodující je spolupráce se zřizovatelem v otázce financování provozu a pochopení potřeby rozšiřovat poskytované služby v dětském domově.

Další informace na: [www.ddkklanovice.cz](http://www.ddkklanovice.cz)

IČO: 61389293,

ID datové schránky: zt62qh

## 6. Údaje o pracovnících dětského domova

a) údaj k 30. 6. 2024

b) údaj k 30. 6. 2025

|                        |        |    | z toho |    |               |      |                 |    |              |      |
|------------------------|--------|----|--------|----|---------------|------|-----------------|----|--------------|------|
|                        | celkem |    | ženy   |    | kvalifikovaní |      | nekvalifikovaní |    | přepočtených |      |
|                        | a)     | b) | a)     | b) | a)            | b)   | a)              | b) | a)           | b)   |
| spec. ped. (vč. řed.)  | 30     | 32 | 17     | 17 | 30            | 32   | 0               | 0  | 30,5         | 31   |
| vychovatelé (vč. řed.) | 35     | 35 | 21     | 20 | 32b)          | 31b) | 3               | 0  | 35,5         | 34   |
| asistenti              | 0      | 0  | 0      | 0  | 0             | 0    | 0               | 0  | 0            | 0    |
| psychologové           | 0      | 1  | 0      | 1  | 0             | 1    | 0               | 0  | 0            | 1    |
| zdravot. prac.         | 0      | 0  | 0      | 0  | 0             | 0    | 0               | 0  | 0            | 0    |
| sociální prac.         | 1      | 2  | 1      | 2  | 1             | 2    | 0               | 0  | 1            | 1,5  |
| ostatní prac.          | 10     | 10 | 7      | 7  | 10            | 10   | 0               | 0  | 11,2         | 11,9 |

30 b) – 3 vychovatelky a 1 vychovatel studují speciální pedagogiku, studující nelze označit za nekvalifikované

## 7. Údaje o počtu svěřených dětí

| stav k      | počet dětí |              | z toho do 6 let | z toho plní povinnou školní docházku |               | z toho po splnění pov. škol. docházky |            |                  |
|-------------|------------|--------------|-----------------|--------------------------------------|---------------|---------------------------------------|------------|------------------|
|             | celkem     | z toho dívky |                 | do 15 let                            | 15 a více let | 15 – 18 let                           | nad 18 let | studenti VOŠ, VŠ |
| 30. 6. 2024 | 53         | 30           | 0               | 10                                   | 4             | 15                                    | 24         | 5                |
| 30. 6. 2025 | 54         | 31           | 0               | 13                                   | 2             | 16                                    | 23         | 5                |

### 7.1 Svěřenci – cizí státní příslušníci

| stát       | počet svěřenců |
|------------|----------------|
| Kazachstán | 3              |
| Maroko     | 1              |
| Jemen      | 1              |
| Venezuela  | 1              |
| Ukrajina   | 5              |
| Moldavsko  | 1              |
| Slovensko  | 2              |
| Vietnam    | 2              |
| Angola     | 1              |

## 7.2 Svěřenci – odchody v daném období – 6 dětí

|                                                        |   |   |
|--------------------------------------------------------|---|---|
| • zpět do rodiny (i po zletilosti nebo ukončení pobytu | - | 0 |
| • do výchovného ústavu, DDS, DÚ                        | - | 0 |
| • do pěstounské péče                                   | - | 0 |
| • do jiného dětského domova                            | - | 0 |
| • * do "života" – samostatné bydlení                   | - | 2 |
| • do startovacího bytu DD                              | - | 5 |

## 8. Údaje o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků

### a) Studium:

Ve studiu speciální pedagogiky pokračují 3 vychovatelky a vychovatel. Studium vychovatelství ukončily 2 vychovatelky.

### b) Průběžně probíhá vzdělávání formou účasti pedagogů i nepedagogů na kurzech a seminářích: Individuálně se vychovatelé školí na seminářích především z oblasti pedagogiky, a psychologie, prevence rizikového chování. Dětský domov jako každý rok proškolí zaměstnance v otázkách BOZP.

## 9. Zájmová činnost a aktivity dětského domova

Zájmová činnost v dětském domově Klánovice je velmi rozsáhlá. Děti navštěvují kroužky ve škole, v domech dětí, ve sportovních klubech. Dětský domov organizuje vlastní akce a spolupracuje s nevládními organizacemi, např. Letní dům, ANO ANO Ludmily Zachové, Nadace Terezy Maxové. Máme vlastní keramickou dílnu a pokračuje občasná činnost keramického kroužku. V DD pracuje i kroužek šikovných rukou (vytvářejí upomínkové předměty, adventní věnce atp.) a hudební kroužek.

V oblasti sportu se letos opět uskutečnila celostátní soutěž dětských domovů, tzv. DDcup. Děti hrají fotbal v klánovickém sportovním klubu FK Klánovice, fotbal je i nejoblíbenější volnočasová aktivita chlapců. Oblíbeným sportem je i cyklistika a florbal. Děti navštěvují i fitness centra, na které jim přispíváme.

Letos v létě vycestovalo 6 skupin dětí z DD do ciziny – do Bulharska, jezdili jsme na výlety i v Čechách. Dále se děti účastnily individuálně táborů a školních akcí a vyjízďely na pobyty na další místa České republiky.

S metodikem prevence probíhá řada diskuzí na téma rizikové chování – prevence se i letos týkala především netolismu.

Některé starší děti chodily o víkendech na brigády, někdy děti dostaly příležitost vypomáhat při drobných opravách a při úklidu areálu dětského domova.

## **10. Závěry kontrol**

Zpráva o provedení nápravy nedostatků zjištěných při následné veřejnosprávní finanční kontrole za rok 2022 v příspěvkové organizaci Dětský domov a Školní jídelna, Praha 9 – Klánovice, Smržovská 77, se sídlem Smržovská 77, Klánovice, 190 14 Praha 9 – mzdová agenda

Na základě kontroly MHMP ze dne 31.10.2024, která uložila odstranění nedostatků, byla provedena změna mzdové účetní, která realizovala následující kroky:

- komplexní revizi mzdových prostředků vyplacených jednotlivým zaměstnancům organizace od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024 kompletně u všech zaměstnanců
- přepočít veškerých praxí u každého jednotlivého zaměstnance (v případě nejasností byl vyžádán nový přehled výpisu praxe od jednotlivých zaměstnanců)
- opravy chybovosti (chybné zápočty praxe úřadu práce, mateřských/rodičovských dovolených, práce mimo obor, péče o osobu blízkou, platových tříd, platových stupňů, příplatků)
- na základě přepracování a výše uvedeného byly vystaveny s okamžitou platností nové platové výměry zaměstnanců a vytištěny nové mzdové listy 2024, které byly uloženy v organizaci.

V Praze, 26. 03. 2025, Dana Kuchtová, ředitelka Dětského domova a Školní jídelny, Praha 9 – Klánovice, Smržovská 77

## **11. Zahraniční kontakty DD**

Letos navštívili DD Klánovice studenti z Německa.

## **12. Další údaje o zařízení**

Počet podaných žádostí o informace podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: 0

Počet podaných odvolání proti rozhodnutí: 0

Počet stížností podaných podle § 16a: 0

## **13. Granty**

V letošním roce jsme žádali o granty Alberta, Nadace Terezy Maxové a některé další subjekty (Ano, Ano – spolek L. Zachové..).

## **14. Spolupráce s jinými organizacemi**

Spolupráce s obcí Klánovice je velmi dobrá, soužití dětského domova a obyvatel Klánovic je po mnoho desetiletí bezproblémové, stejně tak výborná je spolupráce se ZŠ Klánovice, kam docházejí děti z našeho domova. Zřizovatelem Dětského domova Klánovice je kraj Praha, ten zajišťuje odborné a administrativní řízení domova při zachování jeho právní subjektivity, např. formou pravidelných informativních setkávání ředitelů s odborem školství a rozpočtu. Spolupráce se zřizovatelem je velmi dobrá.

Dětský domov Klánovice je členem mezinárodního sdružení dětských domovů FICE a Asociace náhradní výchovy (ANV), spolupracujeme s dětskými domovy v Praze a Středních Čechách. Všechny tyto dětské domovy metodicky zaštiťuje Diagnostický ústav v Praze.

Z nevládních organizací považujeme za nejkvalitnější spolupráci s Letním domem a spolkem Ano, ano L. Zachové. Spolupracujeme na projektech Letního domu (např. sociálně rehabilitační pobyty, tréninkové bydlení, doprovázení) a na akcích L. Zachové, např. na projektu DofE – Mezinárodní cena vévody z Edinburghu. Dále spolupracujeme s Nadací Terezy Maxové (např. Teribear, New Job New Life, podpora vzdělávání VŠ studentů), umožňujeme praxe studentů SŠ, VOŠ, VŠ z Prahy.

